

Planificación y organización de la producción en el sector del mueble (AIDIMA)

El servicio plantea la realización de una evaluación objetiva de la situación actual de la empresa a todos los niveles, incidiendo especialmente en sus áreas industriales (desarrollo de producto, compras, fabricación y gestión logística). Se contemplan tanto aspectos internos (evaluación de los factores que condicionan la competitividad de la empresa), como externo (comparación con empresas líderes y con el entorno sectorial).

Analizando deficiencias en cada área se va proponiendo un plan de mejora para corregir dichos problemas, donde se establecen prioridades, responsables y calendario.

Son proyectos realizados para cubrir los objetivos de mejora de situación actual, o proyectos de nueva instalación, marcados por la Dirección de la empresa, en las áreas directamente relacionadas con Producción: Oficina Técnica, Compras, Fabricación, Gestión de almacenes y Distribución física.

Se concreta en la definición de los sistemas de trabajo, equipamiento productivo, personal, instalaciones auxiliares y disposición física en las áreas mencionadas.

Las acciones pueden alcanzar a realizar propuestas relativas a:

- Cambio del sistema de agrupación y lanzamiento de las órdenes de fabricación.
- Desarrollo de la función técnica de la empresa.
- Establecimiento de sistemas de control de los costes.
- Redistribución de las plantas productivas.
- Incorporación de nuevos equipamientos productivos.

...

Contacto: tecnologiadeprocessos@aidima.es

Enlace web: <http://www.aidima.es/marco.asp?variable=lotec>